

LEAN ledelse i praksis (valgfagsmodul på au i ledelse)

ECTS-point: 10

Eksamen: Mundtlig prøve kombineret med en individuel erhvervs-case og med ekstern censur og bedømmelse efter 7-trins skalaen. Caseoplægget er enten en kort beskrivelse af et scenarie på maksimalt 2 normalsider svarende til 2 x 2400 tegn inkl. mellemrum, eller eksempelvis et kort videoplæg, eller lignende, der skildrer en relevant, virkelighedsnær situation fra egen praksis. Erhvervs-casen indgår med en helhedsvurdering som en del af bedømmelsen.

Formål

Modulets formål er, at kvalificere den studerende til at kunne arbejde med Lean lederskab, Lean tænkning, kommunikation af Lean samt anvende de vigtigste Lean værktøjer.

Læringsmål

Viden og forståelse - Den studerende:

- Skal inden for Lean ledelsesområdet have viden om Lean filosofiens teoretiske udgangspunkt samt kunne forstå, forholde sig til, fortolke og formidle Lean filosofiens vilkår, dimensioner og perspektiver.
- Skal kunne forstå praksis og central anvendt teori og metode samt kunne forstå områdets anvendelse af teori og metode inden for Lean ledelse
- Skal kunne forholde sig til den systemiske tilgang til arbejdet med Lean ledelse
- Skal have forståelse for sammenhængen mellem Lean og teams, som metoder til involvering af medarbejdere i at skabe en Lean kultur, kendetegnet ved fokus på værdiskabelse og løbende forbedringer.
- Skal have kendskab til en række af de mest anvendte Lean værktøjer.

Færdigheder

- Skal kunne anvende centrale metoder og redskaber samt kunne anvende de færdigheder, der knytter sig til beskæftigelse inden for Lean ledelses området.
- Skal kunne vurdere praksisnære problemstillinger og opstille samt vælge løsningsmuligheder.
- Skal kunne etablere de nødvendige kommunikationsstrukturer og formidle praksisnære problemstillinger og løsningsmuligheder til alle interessenter i forbindelse med implementering og drift af Lean ledelse
- Skal kunne positionere sig forskelligt som leder og inddrage medarbejderne aktivt i Lean processen ved anvendelse af systemiske værktøjer som fx fair proces og domæneteorier
- Skal kunne vurdere arbejdsmiljømæssige påvirkninger ved implementering af Lean.

Kompetencer

- Skal kunne lede udviklingsorienterede og /eller tværfaglige arbejdsprocesser indenfor Lean ledelse
- Skal kunne deltage i fagligt og tværfagligt samarbejde med en professionel tilgang i relation til Lean ledelse
- Skal kunne varetage afgrænsede ledelses- og planlægningsfunktioner i relation til Lean i praksis
- Skal i en struktureret sammenhæng kunne udvikle egen ledelsespraksis

Indhold

- Forståelse for Lean ledelse som ledelsesfilosofi, der leder hen på praksisnære teorier/værktøjer/stile der anvendes i dag og i den nærmeste fremtid
- Teamledelse som ledelsesværktøj til inddragelse af medarbejderne i driften af Lean
- Kommunikationsrutiner som fx tavlemøder til visualisering, formidling af resultatmål og udvikling af Lean processen
- Arbejds miljømæssige forholdsregler og påvirkninger ved implementering af Lean
- Lean værktøjer og metoder
- Forandringsledelse